

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处  
理厂配套建设工程

# 水土保持监理总结报告

建设单位：道真自治县环球灏创环保科技有限公司

编制单位：北京中景恒基工程管理有限公司

2019年11月

---

---

# 目 录

<b>第一部分 工程概况</b> .....	<b>2</b>
1.1 基本情况.....	2
1.2 水土保持工程建设总体目标.....	6
<b>第二部分 水土保持措施完成情况</b> .....	<b>7</b>
2.1 水土流失防治分区.....	7
2.2 各区水土保持措施完成情况.....	7
2.3 各分区水土保持措施工程量增减说明.....	8
<b>第三部分 水土保持工程监理</b> .....	<b>10</b>
3.1 监理依据.....	10
3.2 项目监理机构及人员.....	10
3.3 监理方法.....	10
3.4 监理过程.....	11
3.5 工程质量控制.....	11
3.6 工程进度控制.....	12
3.7 工程投资控制.....	12
3.8 工程安全控制.....	13
3.9 合同管理.....	13
3.10 信息管理.....	13
3.11 组织协调.....	14
<b>第四部分 水土保持工程综合评价</b> .....	<b>15</b>
<b>第五部分 经验体会</b> .....	<b>16</b>
<b>第六部分 存在问题及建议</b> .....	<b>17</b>

---

---

## 第一部分 工程概况

### 1.1 基本情况

#### 1.1.1 地理位置及工程属性

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程位于道真县 10 个乡镇，分布为县城二期污水处理厂位于玉溪镇城关村关泽组；乡镇污水处理厂（站）分别位于河口乡粮站、平模镇平模社区街上组、三江镇三江社区街上组、隆兴镇爱国社区仁掌台村民组、棕坪乡街上组、忠信镇新华村罗锅坪、桃源乡桃源村小二沟组、三桥镇桥塘村四合头组、旧城镇旧城社区街上组，各污水处理厂（站）都有公路通过，交通便利。

本工程建设共占用土地 19.72hm<sup>2</sup>，其中永久占地 4.85hm<sup>2</sup>，临时占地 14.87hm<sup>2</sup>。污水处理厂（站）区占地面积 4.74hm<sup>2</sup>，为永久占地；污水管网区占地面积 14.57hm<sup>2</sup>，永久占地面积 0.11hm<sup>2</sup>，临时占地 14.46hm<sup>2</sup>；施工场地区占地面积 0.41hm<sup>2</sup>，全部为临时占地。

本工程建设期间共挖方 31.05 万 m<sup>3</sup>；回填 22.51 万 m<sup>3</sup>；综合利用 4.88 万 m<sup>3</sup>；外借 0.79 万 m<sup>3</sup>，弃渣 4.45 万 m<sup>3</sup>。弃渣堆放于指定弃渣场，弃渣场的水土流失防治责任范围由弃渣场管理单位负责。外借土石全部来自项目所在乡镇合法料场，其水土流失防治责任范围由借出方负责。

项目建设工期 13 个月，项目于 2017 年 10 月开工，至 2018 年 10 月完工，工程总投资为 23011.98 万元，其中土建投资 19070.75 万元，资金来源为上级补助及自筹。根据主体资料及现场勘查，本项目不涉及拆迁安置。

#### 1.1.2 土壤、气象、植被

##### （1）地质构造

项目区所处大地构造单元为扬子（Pt）准地台—黔北台隆—遵义断拱—凤岗北北向东构造变形区（I1A2）北部。区内无断裂、塌陷、滑坡等不良地质现象发生，地质构造简单。

##### （2）地震

---

---

根据《中国地震动峰值加速度区划图》(GB18306—2015)本项目区内地震动峰值加速度为 0.05g; 根据《中国地震动反应谱特征周期区划图》(GB18306—2015), 沿线所经地区反应谱特征周期等于 0.35s; 地震基本裂度小于VI度区, 属于稳定区。

### (3) 地层

建设区内及附近出露分布的地层有奥陶系(O)和寒武系中上统娄山关群(Є2-31s), 由老至新简述如下:

奥陶系(O): 区内奥陶系覆盖较少, 中上统为页岩、炭质页岩和泥灰岩。

寒武系中上统娄山关群(Є2-31s): 为白云岩, 灰白色, 岩芯呈碎块状, 少量呈短柱状, 中厚层结构, 节理裂隙较发育, 岩体破碎, 岩质较硬。岩体稳定, 连续分布, 结晶结构, 中风化白云岩为较硬岩。

### (4) 地形地貌

道真地处贵州高原向四川盆地过渡的斜坡地带, 属中亚热带湿润高原山区, 最高海拔 1939.9m, 最低海拔 317.9m, 平均海拔 1000m 左右, 气候垂直差异明显, 有利于大农业的全面发展和立体农业的配置。

### (5) 气象

项目区内气候温和, 属亚热带温和湿润季风气候区。根据道真自治县气象站近 30 年的观测资料, 项目区年平均气温 13.9℃, 极端最高温度 36.8℃, 极端最低温度零下 4.2℃;  $\geq 10^{\circ}\text{C}$  积温 4536℃, 无霜期为 285 天。雨季为 5 至 10 月, 多年平均降雨量 1076mm, 年平均蒸发量 925.8mm, 年最大一小时点雨量为 36mm、最大 24 小时降雨量为 174mm、10 年一遇最大 1 小时降水量为 52.92mm, 20 年一遇最大一小时降雨量为 60.12mm。灾害性天气有倒春寒、伏旱、夏旱、暴雨、冰雹、秋季绵雨、凝冻等。

### (6) 水文

#### 1) 地表水

项目区地处芙蓉江水系玉溪河的流域范围, 芙蓉江是乌江下游左岸的大支流, 发源于贵州省绥阳县大娄山脉东麓枳坝乡, 流域面积 7360 余平方公里, 河长约 231km, 天然落差约 1100m, 平均坡降约 4.8‰, 在重庆市武隆县的江口注入乌江。

#### 2) 地下水

---

---

项目所在地可溶岩与非可溶岩相间分布，岩性以碳酸盐岩类为主，碎屑岩类次之，地下水水质较好，分布受控于北北东向、北东向构造，沿岩层层面、构造裂隙、溶洞、地下暗河运移，以裂隙泉，岩溶泉、地下暗河的形式出露，均以附近河流为其排泄基准面，汇入仁江河。根据本区岩性、构造、地貌等特征以及地下水的赋存形式，将区内地下水类型划分为两类：I碳酸盐岩岩溶水；II基岩裂隙水。其中I类碳酸盐岩溶水又分两个亚类：（1）碳酸盐岩类裂隙溶洞水；（2）碳酸盐岩类夹碎屑岩溶洞裂隙水；（3）碎屑岩夹碳酸盐岩岩溶裂隙水。

### （7）土壤

项目区由于岩性、地质构造运动、岩溶侵蚀、风化等因素的综合作用，区内形成了以黄壤土为主的土壤类型。黄壤土呈偏酸性，pH在6.5左右、土层厚度约在0.5~5m之间，含砂量重，渗透性强、变温快，成土母质多为页岩、砂页岩、侵蚀淋溶后的碳酸盐岩和第四系粘土风化物。

### （8）植被

项目区原有土地大部分为耕地，主要植被类型为耕作植被，区域植被类型属中亚热带常绿阔叶林亚带，周边原生植被由于历史原因，大规模的乱伐、滥伐和管理不严等，遭受到较为严重的破坏，现有植被为次生林木，主要有马尾松、湿地松、泡桐、柏木、刺槐、杨树、榆树、梧桐等；人工种植树木主要有桂花，大叶女贞，荷花玉兰、香樟等；经济果木树种有桃、李、梨等，主要草类有五芒草、狼尾草、紫云英、葛藤等。项目所在地真县森林覆盖率约48.25%。

## 1.1.3 水土保持方案设计

### （1）水土保持投资

根据《水土保持方案》和道真自治县水土保持办公室文件（道水复[2018]24号）“关于对《方案》的批复”，本项目水土保持总投资382.12万元。其中水土保持工程静态投资382.12万元，水土保持补偿费0万元。水土保持工程静态投资中：工程措施投资93.07万元，植物措施投资187.24万元，临时措施投资58.24万元，独立费用32.44万元（其中水土保持监测费9.00万元，水土保持监理费6.00万元），基本预备费11.13万元。

### （2）方案设计的防治责任范围及分区

根据 2019 年 1 月 31 日道真自治县水务局以道水复[2018]24 号对《遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持方案报告书》的批复，本项目水土流失防治责任范围总面积为 19.72hm<sup>2</sup>，其中，项目建设区面积 19.72hm<sup>2</sup>，无直接影响区面积。根据本次调查的内容和项目建设的实际情况确定实际防治责任范围为 19.72hm<sup>2</sup>。详见表 1-1。

表 1-1 批复的水土流失防治责任范围表 单位：hm<sup>2</sup>

项目分区	防治责任范围 (hm <sup>2</sup> )		
	合计	建设区	直接影响区
污水处理厂（站）区	4.74	4.74	/
污水管网区	14.57	14.57	/
施工场地	0.41	0.41	/
合计	19.72	19.72	/

### (3) 方案设计水土保持防治措施

#### 1) 主体设计的水土保持措施

根据《遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程开发利用方案》，仅对项目建设区的水土保持措施提出形象描述，未进行具体设计

#### 2) 水土保持方案设计水土保持措施

针对主体设计中的不足，《方案》对项目建设区的水土保持措施进行了详细的设计，《方案》设计的措施工程量详见表 1-2。

表 1-2 《方案》设计的工程措施统计表（引用）

序号	项目及名称	单位	数量
<b>工程措施</b>			
一	污水处理厂（站）区		
1	排水沟	m	2035
2	沉沙池	座	15
3	透水砖	m <sup>2</sup>	210
4	覆土整治	m <sup>2</sup>	15565.05
二	污水管网区		
1	覆土整治	m <sup>2</sup>	46400
三	施工场地区		
1	覆土整治	m <sup>2</sup>	4100
<b>植物措施</b>			
一	污水处理厂（站）区		
1	园林绿化	m <sup>2</sup>	15565.05
2	抚育管理	m <sup>2</sup>	15565.05
<b>临时措施</b>			
一	污水处理厂（站）区		
1	临时覆盖	m <sup>2</sup>	8500
二	污水管网区		
1	临时拦挡	m <sup>3</sup>	990
2	临时覆盖	m <sup>2</sup>	33500
3	草袋围堰	m	140
二	施工场地区		
1	临时拦挡	m <sup>3</sup>	25
2	临时覆盖	m <sup>2</sup>	500
3	临时排水沟	m	180
4	临时沉沙池	座	2

## 1.2 水土保持工程建设总体目标

总体目标：因地制宜地采取各类水土流失防治措施，全面控制工程水土流失，有效地预防和治理防治责任范围内的各类水土流失，达到地面土壤侵蚀量显著减少，主体工程安全保障增强，站场区工人生活质量提高，工程建设和生态环境协调发展的目标。

方案设计水平年时的目标值为：扰动土地整治率 95%，水土流失总治理度 97%，土壤流失控制比 1.0，拦渣率 95%，林草植被恢复率 99%，林草覆盖率 27%。

## 第二部分 水土保持措施完成情况

### 2.1 水土流失防治分区

根据《方案》及批复文件（道水复[2018]24号），遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程建设水土流失防治分区划分为3个一级防治区，详见表2-1。

表 2-1 项目区水土流失防治分区表

防治单元
污水处理厂（站）区
污水管网区
施工场地区

### 2.2 各区水土保持措施完成情况

经遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程（以下简称“本项目”）技术人员查阅、统计工程主体监理资料及现场实地复测，查阅工程建设资料，参考主体监理单位对水土保持工程的监理结果，截至2019年11月为止，遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程实施水土保持措施全部完工。

#### 1) 污水处理厂（站）区

工程措施：排水沟 1883m，沉砂池 13 座，透水砖 165m<sup>2</sup>，覆土整治 15565.05m<sup>3</sup>。

植物措施：植物绿化 1.56hm<sup>2</sup>，包括种植乔木 1175 株，灌木 2352 株，种草 1.05hm<sup>2</sup>。

#### 2) 污水管网区

工程措施：覆土整治 46400m<sup>3</sup>。

植物措施：无。

#### 3) 施工场地区

工程措施：覆土整治 4100m<sup>3</sup>。

植物措施：无。

项目具体水土保持工程量见表 2-2、2-3。

表 2-2 项目完成的水土保持工程措施统计表

防治单元	措施名称	单位	数量	投资（万元）
污水处理厂（站）区	排水沟	m	1883	60.26
	沉砂池	座	13	2.60
	透水砖	m <sup>2</sup>	165	1.32
	覆土整治	m <sup>3</sup>	15565.05	5.45
污水管网区	覆土整治	m <sup>3</sup>	46400	16.24
合计				85.87

表 2-3 项目完成的水土保持植物措施统计表

项目组成	措施名称	单位	数量	投资（元）
污水处理厂（站）区	绿化面积	hm <sup>2</sup>	1.65	
	香樟	株	59	
	桂花	株	118	
	红花檵木	株	170	
	红叶石楠	株	57	
	大叶黄杨	株	16	
	金叶桢球	株	6	
	种草	hm <sup>2</sup>	1.64	
合计				112.27

## 2.3 各分区水土保持措施工程量增减说明

根据《中华人民共和国水土保持法》、《水土保持综合治理技术规划》等有关规定，建设单位在工程建设过程中认真落实水土保持措施的组织管理措施和技术保障，根据项目实际情况，建设单位对原《设计》中的措施进行了一定的调整。完成遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持工作，对建设区的生态环境起到良好的保持和改善作用，充分发挥了工程建设的综合效益，达到了防治水土流失目的具体水土保持工程量变化见表 2-4、2-5。

表 2-4 完成的水土保持工程措施完成情况对比表

防治单元	设计量/实际完成量	序号	措施名称	单位	数量	投资(万元)
污水处理厂 (站)区	设计工程量	1	排水沟	m	2035	65.12
			沉砂池	座	15	3.00
	实际工程量		排水沟	m	1883	60.26
			沉砂池	座	13	2.60
	设计工程量	2	透水砖	m <sup>2</sup>	210	1.68
	实际工程量		透水砖	m <sup>2</sup>	165	1.32
	设计工程量	3	覆土整治	m <sup>3</sup>	15565.05	5.45
实际工程量	覆土整治		m <sup>3</sup>	15565.05	5.45	
污水管网区	设计工程量	1	覆土整治	m <sup>3</sup>	46400	16.24
	实际工程量		覆土整治	m <sup>3</sup>	46400	16.24
合计	设计工程量					93.07
	实际工程量					85.87

表 2-5 完成的水土保持植物措施完成情况对比表

项目组成	设计量/实际完成量	序号	措施名称	单位	数量	投资(元)
污水处理厂(站) 区	设计工程量	1	绿化面积	hm <sup>2</sup>	1.56	
	实际完成量		绿化面积	hm <sup>2</sup>	1.65	
	设计工程量		乔木	株	1175	
			灌木	株	2352	
			种草	hm <sup>2</sup>	1.05	
	实际完成量		香樟	株	59	
			桂花	株	118	
			红花檵木	株	170	
			红叶石楠	株	57	
			大叶黄杨	株	16	
			金叶桢球	株	6	
				种草	hm <sup>2</sup>	1.64
合计	设计工程量					187.24
	实际完成量					112.27

综上所述：从现场的监理成果与方案设计对比发现，遵义市道真自治县乡镇污水处理厂(站)及县城二期污水处理厂配套建设工程的建设较为重视水土保持工作，根据实际情况优化了原方案设计，主要结合建设区地今后运行所需。同时考虑工程措施质量合格，外观线形流畅。植物措施既能“保水、保土、保肥”又能美化环境，起到清新空气的作用，有效地防止水土流失。

---

---

## 第三部分 水土保持工程监理

### 3.1 监理依据

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程将本着“守法、诚信、公正、科学”的原则，以下列内容作为监理依据：

（1）水利部颁布的《水利工程建设监理规定》、《水土保持生态建设监理管理暂行办法》。

（2）《水土保持综合治理技术规范》（GB/T14653）、《水土保持治沟工程暂行技术规范》（SD175-86）、《造林技术规范》（GB/T15776-95）《主要造林树种苗木》（GB6000-85）等相关技术规范、标准。

（3）国家的有关法律、法规以及省内的有关规章制度。

### 3.2 项目监理机构及人员

#### 3.2.1 监理机构的设置

根据本工程的特点，为全面、优质完成水土保持工程监理工作，我公司将派遣具有多年监理工作经验的监理工程师担任项目总监，同时派遣在水保、水工等方面有丰富经验的工程师担任现场监理工程师，组建项目监理机构——遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程监理部。项目监理部实行总监负责制，公司委托总监理工程师行使监理合同中规定的监理单位的职权，并接受总公司管理及监督。

#### 3.2.2 监理人员、设备配置

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程监理部设有总监理工程师 1 人，监理工程师 1 人，监理员 2 人。根据工程的进展和专业的需要，同时根据现场实际情况，将进行适当的补充和调整。对工程难点公司派专业工程师到监理部共同“会诊”的方法开展监理工作。

### 3.3 监理方法

根据水土保持生态工程监理要求，结合本工程具体情况，本工程采用旁站监理为主，巡视监理为辅的监理方法。

---

---

### 3.4 监理过程

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持工程监理部严格按照《水利工程建设监理规定》和水土保持工程相关规范要求开展工作。主要对工程实施过程中的质量、进度、投资进行控制，对施工承包合同和相关资料管理，协调工程参建各方的关系。客观、公正地维护参建各方的合法权益。

### 3.5 工程质量控制

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持工程监理部在质量控制过程中，坚持从事前、事中、事后进行控制，抓住控制要点，采取相应的控制措施，主要有以下几个方面：

首先通过对现场的详细踏勘和对已实施的水土保持措施进行详细统计，提出合理的完善水土保持措施建议，收集相关的图纸文件，建立资料档案，熟悉掌握技施设计各类治理措施的技术质量要求，关键措施具体所在的位置，了解施工单位的组织、设备和人员情况，复核施工设计是否符合规范、规程及相关技术标准的规定，复查施工图纸、施工组织设计，明确施工放样控制点。对已实施和正在实施的工程措施、植物措施进行抽样检查，督促承包商建立质量保证体系，成立质检组，由质检组负责对工程质量进行自查自验。

施工过程中，监理部对各项工程措施严格按开发建设项目水土保持方案技术规范 SL204-98 和水利工程有关技术施工的部颁质量标准以及监理实施细则的要求，以确保工程质量。

由于水土保持工程监理进场时，水土保持工程措施已完成，为保证水土保持工程质量划分和评定的完整性和统一性，在后期的质量单元划分和评定过程中，经与建设单位、主体监理单位、施工单位共同协商，并根据《水土保持工程质量评定规程》（SL336-2006）的相关规定，在进行水土保持工程单元质量划分和评定时，工程措施引用主体工程监理单位的划分及评定结果。

本项目的水土保持工程划分为 3 个单位工程，6 个分部工程，25 个单元工程。其划分情况如下：

表 3-1 水土保持工程单位划分表

单位工程	分部工程		单元工程质量评定情况		
			总数	合格个数	合格率 (%)
防洪排导工程	1	基础开挖及处理	5	5	100.00%
	2	截排水边沟及管道铺设	8	7	87.50%
土地整治工程	1	覆土工程	2	2	100.00%
	2	平整工程	4	4	100.00%
植物建设工程	1	点状工程	2	2	100.00%
	2	片状工程	4	4	100.00%
合计	6		25	24	96.00%

质量评定采用主体工程监理质量评定等级，我监理部只对新增水土保持部分工程进行评定，评定结果如下：

分部工程 6 个，合格 6 个，合格率 100%。

单元工程 25 个，合格 24 个，合格率 96%。

### 3.6 工程进度控制

监理部入场后，积极做好与建设单位、施工单位的协调工作，并督促施工单位抓好设备、材料、物资的供应工作，了解施工单位的人力、物力的投入情况。

由于本项目水土保持工程大部分是与主体工程同步完成，水土保持监理人员进场以后，要求施工单位严格按照设计和监理部提出整改意见施工，在参建各方的共同努力下，2018 年 10 月底，该项目水土保持工程全部完工。

### 3.7 工程投资控制

根据《水土保持方案》和道真自治县水土保持办公室文件（道水复[2018]24 号）“关于对《方案》的批复”，本项目水土保持总投资 382.12 万元。其中水土保持工程静态投资 382.12 万元，水土保持补偿费 0 万元。水土保持工程静态投资中：工程措施投资 93.07 万元，植物措施投资 187.24 万元，临时措施投资 58.24 万元，独立费用 32.44 万元（其中水土保持监测费 9.00 万元，水土保持监理费 6.00 万元），基本预备费 11.13 万元。

遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持实际投资 238.44 万元，其中：工程措施 85.87 万元，植物措施 112.27 万元，临时措施 0 万元（不含独立费用、补偿费、基本预留费）。投资情况见表 3-2。

**表 3-2 水土保持措施总投资情况对比表**

编号	工程名称	设计投资	实际完成投资	投资增减	投资增减说明
一	工程措施投资	93.07	85.87	-7.20	优化设计，工程变化，导致投资减少
二	植物措施投资	187.24	112.27	-74.97	优化设计，绿化面积增加，树种增加，数量减少，导致投资减少
三	临时工程投资	/	/	/	/
合计		280.31	198.14	-82.17	优化设计，工程量变化，绿化面积增加，树种增加，数量减少，投资减少

说明：+表示投资增加，-表示投资减少

### 3.8 工程安全控制

施工安全是本工程参建各方列为首要的任务之一，监理部进场后，要求施工单位树立“安全第一，预防为主”的思想，并制定相应的施工安全生产制度和措施，建立了安全机构和专职人员负责制。为此，建设单位在承包书上将安全指标作为考核条件之一，如有重大安全事故发生则追究承包商经济、行政、直至法律责任。

监理人员在现场检查各施工点的安全文明施工过程中，按安全规范 JGJ80-91、JGJ88-92、JGJ33-86、JGJ46-88 及时指出存在的安全及隐患，并督促和协助承建单位加强安全控制的具体落实情况，直至工程结束，遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持工程未发生任何安全事故。

### 3.9 合同管理

监理部进场后，首先收集相关的合同文件，了解合同内容，明确合同双方的权利和义务，督促承包商严格按照合同规定的条款和相应的技术标准及设计图纸、文件要求施工。经业主、承包商、监理三方的共同努力，合同履行情况良好。

### 3.10 信息管理

信息管理是实施工程项目控制的基础，是管理决策的依据，是协调建设各方关系的媒介。遵义市道真自治县乡镇污水处理厂（站）及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持工程监理部信息管理工作主要有：

(1) 建立收发文制度，做好施工现场记录，按照监理合同的要求及时编制工程技术资料和工程档案，并做好文、录、表、单的日常管理，同时充分利用声像手段及计算机处理技术，加强对信息工作的管理，工程竣工后及时编写监理工作总结报

---

---

告。

(2) 监理部着重与遵义市道真自治县乡镇污水处理厂(站)及县城二期污水处理厂配套建设工程基建项目部的信息传递工作,并按各类信息反馈、传递时限要求,确保信息管理的连贯性和信息反馈的真实可靠性,使各项工作得以迅速落实,保证了监理工作的顺利开展。

(3) 收集资料有:《遵义市道真自治县乡镇污水处理厂(站)及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持方案报告书》,《遵义市道真自治县乡镇污水处理厂(站)及县城二期污水处理厂配套建设工程水土保持方案的批复》、《遵义市道真自治县乡镇污水处理厂(站)及县城二期污水处理厂配套建设工程工程量清单》等。

### 3.11 组织协调

组织协调是监理工作的一项重要任务,适度协调可以使各种意见统一,使各方矛盾向有利的方向转化。

为使工程顺利完成,监理部根据本工程的特点和技术要求制定了相关的内部管理制度和人员安排。同时,我方多次与建设单位、设计单位、施工单位、质量监督单位等相关机构进行了口头、书面等多种形式的交流,彼此逐渐熟悉各方的工作方法,加深了互相理解。

在科学、公正的原则下,我方还积极协调建设单位与施工单位在施工过程中发生的争执。以事实为依据,以维护双方合法权益为出发点,合情、合理、和气地多次化解了双方的矛盾。

通过我方协调,使参建各方摩擦减少,矛盾消除,最大限度地调动了各方面的积极性、主动性,确保了工程的顺利完成。

---

---

## 第四部分 水土保持工程综合评价

一、在建设区排水工程和降水蓄渗工程施工中，工程质量符合设计及规范要求，排水沟外观线条自然，所设排水沟，排水情况良好，很好地起到了水土保持作用。

二、建设区内的排水沟，工程质量合格，无淤堵，避免了水流无序冲刷形成水土流失。对建设区内栽植树木采取乔灌结合种植，对绿化区撒播草籽，达到了生态恢复与环境美化的有机结合。

三、从整体上看，各项水土保持措施质量好，运行正常，未出现质量问题，但植物措施由于地质及气候因素，有少许枯死现象。

---

---

## 第五部分 经验体会

该项目水土保持工程监理部积极与施工单位沟通,得到了施工方的信任和支持,使监理工作得以顺利开展,工程质量得到了保证,监理部的主要工作体会会有以下几点:

一、开发建设项目实施水土保持工程监理,使开发建设项目水土保持“三同时”制度和防治进展报告制度落到实处,为开发建设项目水土保持单项工程验收提供基础资料。

二、开发建设项目实施水土保持监理是减少施工期水土流失、落实开发建设项目水土保持方案、实现水土流失防治目标的重要环节。

三、积极主动地与施工单位沟通信息,宣传监理工作的各种行为与活动内容,并通过各种形式的会议,协调沟通,保证了监理工作的正常开展。

四、在监理工作中必须坚持“守法、诚信、科学、公正”的工作态度和办事原则,树立监理公正性、独立性、科学性的形象,从而获得参建各方对监理工作的支持和信任。

---

---

## 第六部分 存在问题及建议

监理部在工作中得到了该项目施工单位的大力支持，使工程监理工作得以顺利开展，保质保量完成，但受客观条件的影响，尚存在一些问题：

(1) 建议项目建设单位在以后的工程建设活动中认真落实水土保持“三同时”制度，做好项目建设过程中的水土流失防治工作。

(2) 项目建设单位应进一步完善建设区内部分植被长势不良区域绿化工作，并加大现存区域的水土保持措施的管护力度，及时修复损毁的水土保持措施。

(3) 建设单位在建设区内安排专职人员对建设区内措施进行管护和加强对排水沟淤积物进行清理。